



Doorrekening scenario's



Regionale Instellingen Beschermd Wonen (RIBW): Niets doen is geen optie

Hoe ziet de toekomst van beschermd en begeleid zelfstandig wonen eruit? Welke voorbereidingen moeten we treffen op toekomstige korting en krimp? Veel RIBW-organisaties zien zich geconfronteerd met onzekerheden. Ook over de eigen bedrijfs-resultaten.

Speelveld verschuift

De decentralisatie van zorg en ondersteuning naar (centrum)gemeenten heeft grote impact op RIBW-organisaties. Door bezuinigingen, transities en transformatieprocessen verschuift het speelveld de komende jaren ingrijpend. De veranderingen zijn risicovol, maar bieden tegelijkertijd nieuwe kansen.

Korting en krimp in beschermd wonen

De inkomsten uit beschermd wonen (BW) zullen dalen. Dit ondanks een overgangperiode voor cliënten en een zogenoemde zachte landing: een overgang van de financiering naar gemeenten zonder korting op het budget. Naar verwachting gaan alle gemeenten ook de tarieven voor BW korten, de toetredingsdrempel tot BW-zorg voor nieuwe cliënten met lichtere zorgvragen

verhogen en scheiding van wonen en zorg toepassen op bestaande cliënten. Dit leidt tot prijsdruk (korting) en een kleinere vraag (krimp).

Korting en krimp in begeleid zelfstandig wonen

Voor begeleid zelfstandig wonen (BZW) hebben RIBW-organisaties een concrete en onmiddellijke veranderings-opgave. Gemeenten krijgen aanzienlijk minder budget ter beschikking en gaan zuiniger inkopen. RIBW-organisaties zullen moeten inspelen op korting, krimp en toenemende concurrentie.

Anders kijken en problemen vóór zijn

Anticiperen

RIBW-organisaties zouden kunnen anticiperen op de aanstaande veranderingen met procesoptimalisatie, formatiekrimp en kostenbesparing. Maar waar te beginnen? Hoe groot is het probleem eigenlijk? En hoe erg is het als we afwachten? Waar halen we de tijd vandaan om de juiste strategie te kiezen en te ontwikkelen?

Scenariostudie scherpt focus

Een scenariostudie helpt een andere kijk op zaken te krijgen, uit gebaande paden te treden en vastgeroeste discussies en denkpatronen los te weken. Met scenario's kunnen bestuurders en managers krachtenvelden onderzoeken, risico's vroegtijdig herkennen en problemen vóór zijn.



Ondersteuning met praktische aanpak

BMC-adviseurs kennen de context en pakken de vraag praktisch aan, zonder dat de opdrachtgever de grip op het proces verliest. Ze begeleiden het MT bij het inschatten van de aard en omvang van de korting en krimp in het werkgebied. Zij schetsen met het MT een pessimistisch, gemiddeld en optimistisch scenario voor meerdere jaren. Zij bouwen een model om scenario's door te rekenen. De bedrijfsvoerders kunnen in dit flexibele confrontatiemodel zelf andere gegevens voor korting en krimp (baten) of kosten invoeren. Het resultaat is een flexibel rekenmodel, dat inzicht geeft in de ontwikkeling van het bedrijfsresultaat van de gehele organisatie of, desgewenst, per (centrum)gemeente.

Van strategie tot praktijk

Deze doorgerekende scenario's zijn gedachtenexperimenten met reële getallen. De BMC-adviseurs brengen voor de opdrachtgever de onzekerheden in kaart en helpen de gevolgen te verkennen voor medewerkers in het primaire proces, voor huisvesting en vastgoedbeleid en voor het centrale en ondersteunende proces. De ervaren adviseurs ondersteunen de bestuurders bij de discussie met het MT over maatregelen. Zij schetsen met bestuur en MT de (projectmatige) aanpak van de maatregelen en zijn ook in staat om deze projecten met hen uit te voeren.

INFORMATIE EN CONTACT

Graag gaan wij vrijblijvend met u in gesprek over de mogelijkheden voor uw specifieke situatie. Mocht u interesse hebben, dan kunt u contact opnemen met Irene Straatsburg, senior adviseur, via telefoonnummer (033) 496 52 00 of per e-mail.

Of neem een kijkje op www.bmc.nl

IRENE STRAATSBURG



SENIOR ADVISEUR

@: irenestraatsburg@bmc.nl