

Beter worden zonder ziek te zijn!

Vijf manieren om te bezuinigen






Gemeenten hebben al bijna vijftien jaar te maken met bezuinigingen. Het begon in 2008 als gevolg van kredietcrisis. Daarna ging het tijdelijk beter met de financiën, maar als gevolg van de decentralisaties in het sociaal domein waren en zijn veel gemeenten genoodzaakt om toch weer te bezuinigen. En daar komt nu ook nog eens de coronacrisis bij.

Ook als u er wel in slaagt om een sluitende begroting te maken en uw risico's voldoende af te dekken, is het met het oog op de onzekerheid, zinvol om telkens opnieuw te werken aan verbeteringen. BMC heeft een serie financiële 'zorginstrumenten' ontwikkeld die naast een verbeterd inzicht en grip op financiën ook concrete oplossingen biedt. Onze financiële en organisatorische 'zorginstrumenten' zijn ontwikkeld vanuit de uitvoeringspraktijk, rekening houdend met de laatste stand van zaken en doorspekt met praktijkervaringen van ons dagelijks werk bij vele gemeenten en hun partners.



Meten is weten, beter organiseren, gericht schaven, takendiscussie of bezuinigen in strategische perspectief?

Om het juiste instrument te kiezen dat het best past bij uw situatie, uw managementvragen en de omstandigheden van uw organisatie heeft BMC een vraag- en antwoordschema ontwikkeld. Deze treft hieronder aan.

	Metten is weten	Beter organiseren	Gericht schaven	Takendiscussie	Bezuinigen in strategisch perspectief
	Weet u hoe het er financieel voor staat en waar besparingen of inkomstenverhogingen te realiseren zijn?	Mogen maatregelen effect hebben buiten de organisatie?	Wilt u over de verdeling van de pijn een principiële discussie voeren?	Mogen binnen de aanpak uw visie en strategie ter discussie komen?	
	Nee → Ja →	Nee → Ja →	Nee → Ja →	Nee → Ja →	
	↓ Thermometer 	↓ Dieet 	↓ Kuur 	↓ Bodyscan 	↓ DNA onderzoek 
Uw vragen	Hoe staat mijn organisatie er financieel voor? Hoe staat het met de flexibiliteit van mijn begroting? Hebben we voldoende reserves? We moeten bezuinigen maar waarop?	Wat kan ik nog bezuinigen binnen mijn organisatie en hoe doe ik dat? Kunnen we taken beter door anderen laten uitvoeren of moeten we meer gaan samenwerken?	Hoe kan ik de noodzakelijke bezuinigingen verdelen over mijn taken? Waar is politiek en intern draagvlak voor? Hoe onderbouw ik de maatregelen?	Hoe kom ik tot een fundamentele afweging van mijn taken? Hoe neem ik de politiek en organisatie daarin mee? Hoe maak ik echte keuzes?	Hoe combineer ik de strategische agenda van de organisatie en gemeente met een bezuinigingsproces? Hoe kom ik tot een nieuwe balans tussen beleid, organisatie en middelen?
Onze aanpak	De BMC-test geeft inzicht in de financiële positie van uw gemeente, op de gebieden: Belastingen, Inkomsten, Grondexploitatie, Treasury, Investerings, Reserves en Exploitatie. De uitslag van de BMC-test kunt u lezen als een beschrijving van de mate van flexibiliteit in uw financiële situatie en van structurele onderuitputting van potentiële bezuinigingsmogelijkheden.	We maken een foto van uw organisatie; wat kenmerkt uw organisatie en wat zijn opvallende verschillen met andere organisaties? Vervolgens brengen we samen met u de geselecteerde verbeteringen aan. De instrumentenkoffer bestaat uit onder meer uit: • Formatiescan • Procesverbetering (LEAN), • ZUS-aanpak (Zelf doen, Uitbesteden of Samenwerken) • Autonome efficiencymaatregelen • Administratieve lastenverbeteringen.	BMC formuleert een voorstel over de verdeling van de taakstelling over het takenpakket van uw gemeente. Gericht schaven brengt een weging aan per taak, waardoor op taken die belangrijk zijn voor de gemeente minder wordt bezuinigd. BMC ontwikkelt met u drie scenario's.	Gekeken wordt per taak welke argumenten er voor en tegen zijn om de taak a) niet langer uit te voeren, b) op een soberder niveau uit te voeren of c) anders en slimmer uit te voeren. Ook wordt een financiële vertaling van de verschillende keuzemogelijkheden gegeven. BMC verzorgt de procesbegeleiding en inhoudelijke expertise. Op basis van een gedegen voorbereiding vindt de takendiscussie op het niveau van college en raad plaats.	Aantal uitgangspunten op basis waarvan we met de organisatie op zoek gaan naar bezuinigingsmogelijkheden: • We gaan uit van de beoogde maatschappelijke effecten. • We kijken of we die effecten ook anders kunnen realiseren (rolneming of innovatieve werkwijzen en producten). • De visie op de rol van de overheid vertalen we naar de ambtelijke organisatie. • Per beleidsterrein onderzoeken we wat willen we bereiken (effecten), wat doen we nu (taken en activiteiten) en kan dat anders (slim besparen)? • We gaan uit van een organisatiebrede aanpak die creativiteit, denkkraft en draagvlak bevordert.
Uw resultaat	De test biedt inzicht in risico's, in de noodzaak om maatregelen te treffen en biedt handvatten voor te nemen maatregelen. Goede maatregelen beginnen met een goed inzicht: een integraal beeld van uw financiële positie en mogelijkheden.	Met onze aanpak realiseert u daadwerkelijk financiële voordelen. De aanpak sluit aan bij uw organisatievisie, wordt met uw organisatie gedaan en heeft daarmee een duurzaam resultaat. Onze aanpak levert besparingen, energie en betrokkenheid op.	De pijn van de bezuinigingen wordt verdeeld over het takenpakket van de gemeente. Door middel van de wegingsfactor kunt u als gemeente de taken die u binnen uw gemeente belangrijk vindt in zekere zin 'sparen'.	De takendiscussie levert u een breed en gedragen (ambtelijk en bestuurlijk) pakket aan taken op, waarmee u weloverwogen gewenste besparingen kunt realiseren.	Deze aanpak resulteert in een beslisdocument met daarin voorstellen voor: • De invulling van de bezuinigingstaakstelling. • Andere vormen van organisatie en samenwerking. • Vernieuwing van beleid of ideeën ten behoeve van de strategie van de gemeente.

Meer informatie

Wilt u meer informatie of eens vrijblijvend verder praten over wat BMC voor uw gemeente kan betekenen? Neem dan contact op met één van onze adviseurs.



Herman van Uffen
senior adviseur
Bestuur & Bedrijfsvoering
06 - 12 84 77 59
herman.uffen@bmc.nl



Michel Wolters
managing partner
Bestuur & Bedrijfsvoering
06 - 15 47 93 84
michel.wolters@bmc.nl

Kijk voor meer informatie ook eens op onze website www.bmc.nl