

In veel gemeenten vindt een herbezinning op het verlenen van subsidies plaats. Bestuurders en ambtelijke organisaties kijken kritischer naar de vraag in hoeverre de subsidies een bijdrage leveren aan het bereiken van de gemeentelijke doelen. Dit gebeurt mede onder invloed van bezuinigingen, de gemeentelijke rekenkamer(commissie)s en de rechtmatigheidstoets. Hierdoor wordt de relatie tussen de gemeente en uitvoerende instellingen zakelijker.

Effectief subsidiëren

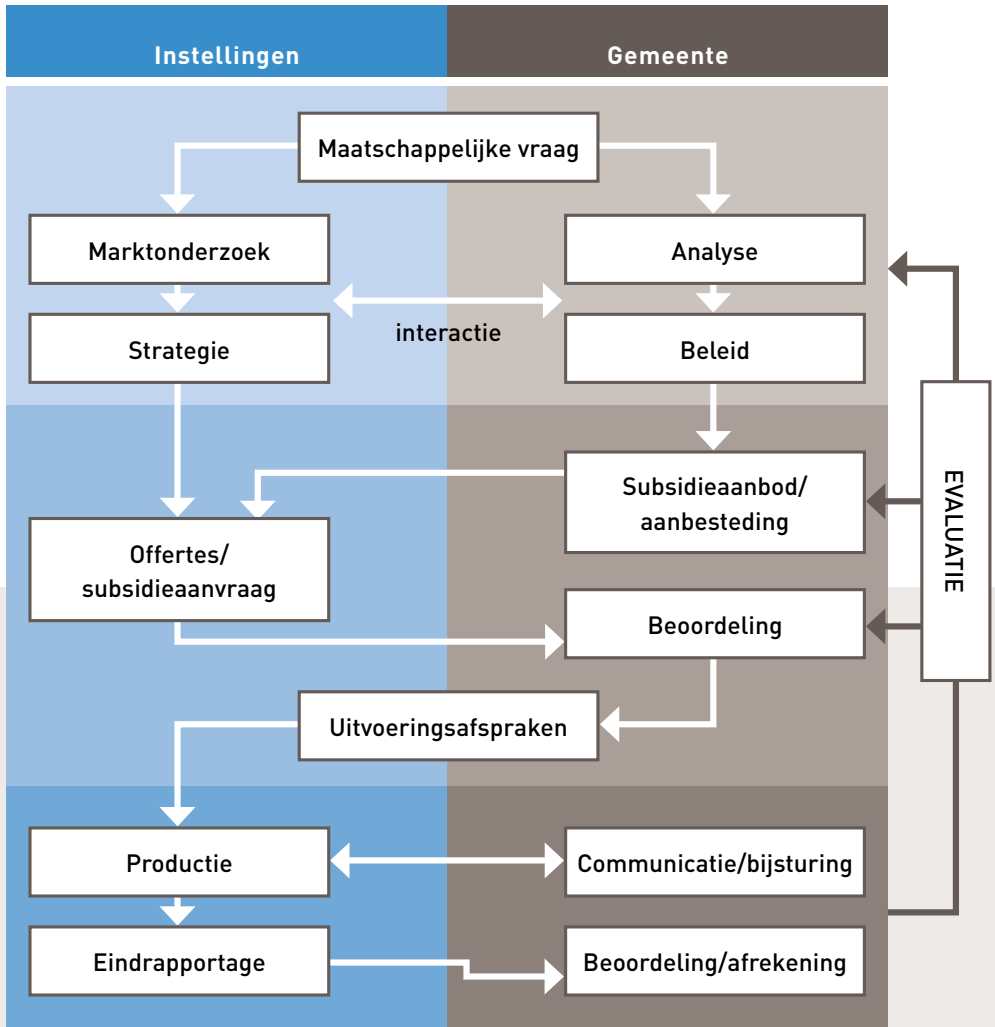
Steeds meer gemeenten kiezen voor een prestatiegerichte wijze van subsidiëren. Ook uitvoerende afdelingen van de gemeente zelf worden steeds meer gestuurd op resultaten. In sommige gemeenten neemt aanbesteding bij private organisaties de plaats in van subsidies aan instellingen.

Deze tendensen brengen veranderingen met zich mee voor ambtenaren die zich bezig houden met subsidies. Hoe maak je goede afspraken over de te leveren prestaties en hoe bewaak je of ze gerealiseerd worden? Wat betekent dit voor je samenwerking met de instellingen? Hoe weeg je de belangen tegen elkaar af? Wat zijn de consequenties in de plaatselijke samenleving? Hoe maak je doelen en afspraken SMART?

TRACÉ en SGB0 hebben beiden kennis en ervaring op het gebied van deze verandingsprocessen. Wij hebben de handen ineen geslagen en bieden gezamenlijk een aantal mogelijkheden om gemeentelijke medewerkers te helpen bij de verdere ontwikkeling van een hedendaags subsidiebeleid:

- 2-daagse training Sturen op prestaties
- beleidsgerichte themadagen
- incompany trainingen

Bij ons aanbod 'Effectief subsidiëren: Sturen op prestaties' hanteren wij het model van beleidsgestuurde subsidiëring:



Tweedaagse training STUREN OP PRESTATIES

Subsidies effectief inzetten om gemeentelijke doelen te realiseren

De training is bedoeld voor beleidsmedewerkers en medewerkers die te maken hebben met gesubsidieerde instellingen op beleidsterreinen als welzijn, sport en cultuur. In de training 'Sturen op prestaties' leren zij hoe uitvoerende instellingen door middel van subsidiëring kunnen worden aangestuurd om de gewenste beleidsdoelen te bereiken.

De training bestaat uit twee dagen, die ook onafhankelijk van elkaar kunnen worden gevolgd. Voorbeelden uit diverse gemeenten passeren de revue, waardoor een goed beeld ontstaat van de handelingsmogelijkheden van gemeenten. Door oefeningen raken de deelnemers vertrouwd met het sturen op prestaties.

Eerste dag

Centraal staat de verbetering van de doelgerichtheid (effectiviteit), doelmatigheid (efficiency) en rechtmatigheid van het handelen van de gemeente.

Programma-onderdelen:

- Model voor beleidsgestuurde subsidiëring: doelen centraal
- Het instrument subsidie: subsidievormen en -voorwaarden
- Het proces van subsidieverlening: van aanvraag tot verantwoording
- Juridische aspecten van subsidiëring, weigeringsgronden en sanctiemogelijkheden
- Reservevorming bij instellingen en accountantscontrole

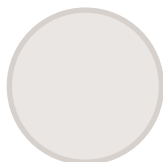
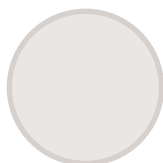
Tweede dag

Centraal staat de relatie met de gesubsidieerde instelling en hoe je als gemeente het handelen van de gesubsidieerde instelling kunt verbeteren.

Programma-onderdelen:

- Ontwikkelingen in de publieke dienstverlening en maatschappelijke organisaties
- Relatie met gesubsidieerde instelling, prestatieafspraken en meerjarenplanning
- Rollen bij gemeenschappelijke beleidsvorming en prioriteitstelling
- Aanbesteding van (deel)opdrachten
- Het veranderingsproces bij de instelling: van exploitatiesubsidie naar productsubsidie
- Variabele afspraken en bezuinigingen
- Benodigde competenties, politieke en ambtelijke verantwoordelijkheid

De deelnemers krijgen een syllabus met theorie en modellen, voorbeelden, casusbeschrijvingen, instrumenten en artikelen.



Beleidsgerichte themadagen **STUREN OP PRESTATIES**

De themadagen bieden een aanvulling op en verdieping van de tweedaagse training. De beleidsgerichte themadagen zijn echter ook goed te volgen voor mensen die deze training niet hebben gevolgd.

Het subsidieproces en de relatie met gesubsidieerde instellingen worden toegespitst op:

- Sport
- Welzijn ouderen
- Jeugd- en jongerenwerk
- Maatschappelijke dienstverlening

Programma-onderdelen:

- doelformulering en de daaruit voortvloeiende aansturing
- actuele ontwikkelingen en beleidsthema's
- stappen naar verbeteringen in doelgerichtheid, doelmatigheid en rechtmatigheid
- consequenties van veranderingen
- de aansturing van de uitvoering
- vertaling van de doelen naar een hanteerbare uitvoeringsovereenkomst, hoe wordt daarop bijgestuurd en afgerekend?

Inspiratie kan worden opgedaan aan de hand van voorbeelden vanuit verschillende gemeenten. De middag wordt afgesloten met een simulatieoefening waarin de deelnemers hun competenties aanscherpen.

Aanmelden voor de training en/of themadagen kan via www.sgbo.nl of www.trace-organisatieadvies.nl.



Incompany trainingen

Voor iedere gemeente is een volledig op maat gesneden training mogelijk. Die training wordt dan in de gemeente zelf gegeven, voor beleidsmedewerkers en/of medewerkers subsidiebeleid.

Deze formule is reeds in een aantal gemeenten beproefd. Ook is een aanbod voor een groep samenwerkende gemeenten mogelijk.

Voor iedere gemeente: specifieke uitwerkingen

Naast het gezamenlijke trainingsaanbod kunt u bij SGBO en Tracé terecht voor andere producten op het gebied van subsidies. Voorbeelden zijn:

- een doorlichting van subsidieprocessen
- het ontwerpen van een nieuwe verordening
- advies en begeleiding bij het maken van prestatieafspraken met instellingen
- rekenkameronderzoek

Voor meer informatie of het aanvragen van een offerte kunt u contact opnemen met SGBO, Masja van den Burg of Tracé, Gerard Tamminga.

Colofon

Februari 2007

Tekst: Masja van den Burg, Gerard Tamminga
Vormgeving en productie: Berg Klein Communicatie



SGBO
Onderzoek > Advies > Implementatie

SGBO

Sophialaan 10
Postbus 30435
2500 GK Den Haag
Telefoon 070 373 83 57
www.sgbo.nl

Tracé

Vredenhofstraat 5
2012 MD Haarlem
Telefoon 023 532 24 80
www.trace-organisatieadvies.nl



SGBO

Onderzoek > Advies > Implementatie



Effectief subsidiëren

Sturen op prestaties

