



Nieuwe tijden, nieuwe overheden

Van 'gewoon bezuinigen' tot 'innovatief strategisch heroriënteren'

Veel gemeenten en provincies hebben met moeite hun begroting sluitend gekregen. Vaak lukte dat nog net wel voor de begroting 2010. In meerjarenperspectief blijkt het een lastige opgave. Steeds meer gemeenten en provincies beslissen tot omvangrijke ombuigingsoperaties. De insteek varieert van het kritisch bezien van de begroting tot de meer essentiële discussie over hun eigen rol en de bestuurlijke ambities.

Omdat de kaasschaafmethode nu niet meer toereikend is, staan deze overheden voor het vraagstuk te bezuinigen vanuit een nieuw strategisch perspectief. Dit vraagstuk vraagt om ervaring, kennis en expertise van ambtelijk en bestuurlijk complexe vraagstukken die binnen en buiten de gebruikelijke kaders gaan. BMC beschikt hierover en wil deze graag met en voor u inzetten.

Iedere gemeente en provincie is uniek

Iedere gemeente en provincie is uniek. Wij werken daarom niet met één visie op de gemeente, de provincie, verandermanagement of het bezuinigingsvraagstuk. Wij werken vanuit de praktijk, omdat iedere gemeente of provincie voor haar eigen financiële vraagstukken staat, in haar eigen politieke context met een eigen specifieke

organisatie en vooral ook met andere beleidsmatige vraagstukken. Bij een unieke situatie past geen standaardmodel of visie: maatwerk is nodig.

Wel zijn er een aantal gemeenschappelijke vertrekpunten te benoemen, waar overheden van elkaar kunnen leren:

- Overheden hebben te maken met de herkenbare spanning tussen beleid, organisatie en geld; versterkt door de crises en de afname van middelen.
- Overheden stuiten vroeg of laat op het vraagstuk om duurzame oplossingen te zoeken in financiële zin en in de zin van het leveren van een bijdrage aan de strategische maatschappelijke opgaven;

Inhoudelijk zijn er ook diverse vraagstukken waar ten minste een deel van de gemeenten en provincies mee worstelen, zoals (veranderende) rijksregelgeving, demografische ontwikkelingen als krimp, veiligheid en werkgelegenheidsvraagstukken.

Aan de hand van waar uw gemeente of provincie staat wat betreft financiën, organisatie, politiek en beleid, bekijken wij met u waar de mogelijkheden liggen om het vraagstuk op te pakken.

Maatwerk vanuit ervaring

Onze adviseurs hebben hun kennis opgedaan in de praktijk van het publieke domein. Daardoor voelen zij goed

aan wat uw uitdagingen zijn. Zij brengen ruime ervaring en expertise mee. Dit maakt dat wij in staat zijn maatwerk te bieden. Afhankelijk van uw vraag, bieden wij u een adviseur, team en/of een traject aan. Ter illustratie schetsen wij hieronder enkele voorbeeldtrajecten: van 'gewoon bezuinigen' tot 'strategisch heroriënteren'.

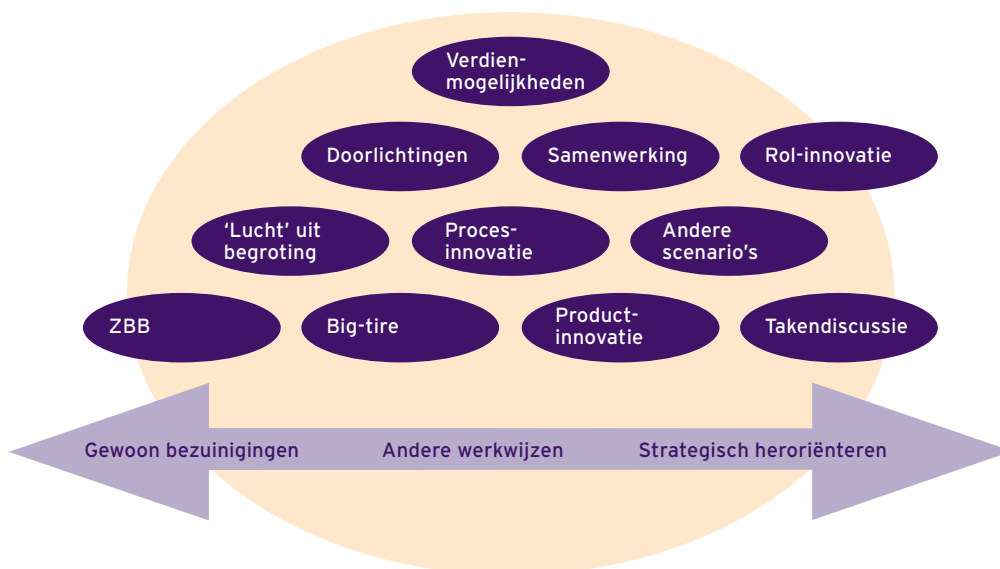
Gewoon bezuinigen

Zero Based Budgetting

Bij Zero Based Budgetting (ZBB) lichten wij uw producten door tot het laagste niveau. Daarbij toetsen wij de informatie op basis van een aantal criteria, waaronder:

- Onderbouwing: is er een wettelijke basis, een raadsbesluit of besluit van Provinciale Staten? Hoe ziet de onderbouwing van de kosten eruit?
- Consistentie: is er een logische relatie tussen activiteit, product, programma? Of zijn er dubbelingen, hiaten, verdeling over afdelingen en dergelijke?
- Vergelijking in de tijd: onder- en overschrijding: hoe is de relatie begroting - rekening? Hoe is het uitgaven- en inkomstenpatroon over de laatste drie jaar? Het gaat hierbij om de onderbouwing van afwijkingen.
- Vergelijking vanuit expertise: onze adviseur toetst vanuit zijn/haar kennis van beleid en wetgeving en brede ervaring op het relevante terrein.

Nieuwe tijden, nieuwe overheden



BIG-TIRE

BIG-TIRE staat voor Belastingen, Inkomsten derden, Grondexploitatie, Treasury, Investerings en afschrijvingen, Reserves en voorzieningen en Exploitatie. Deze onderdelen lichten wij regelmatig door, waarbij wij de samenhang ook van belang vinden. Samen met ZBB wordt in wezen de hele financiële basis doorgelicht. Zowel bij ZBB als bij BIG-TIRE, en natuurlijk ook de combinatie van beide, halen wij de lucht uit de begroting en geven wij bovendien verbetervoorstellen voor de toekomst, zodat het effect houdbaar is.

Beleidsmatige doorlichtingen van programma's

Naast ZBB en BIG-TIRE zijn ook andere doorlichtingen mogelijk, zoals doorlichtingen op doeltreffendheid: een doorlichting van het beleid op de vragen: wat wilden we? Wat deden we? Hebben we dat gedaan? Had het effect? Welk effecten zijn er? In hoeverre is het beleid adequaat gezien vanuit de toekomst? Kan het beter? Of kan het minder?

Andere werkwijzen

Product- en procesinnovatie

De vragen van de samenleving veranderen continu, evenals het beleid van het rijk. Aan de andere kant zijn de technische (ICT), organisatorische en bestuurlijke mogelijkheden ook aan verandering onderhevig. Dit maakt dat het goed kan zijn alles op een rijtje te zetten en te heroverwegen: met welke andere overheden en maatschappelijke partners werken we samen? Hoe loopt dat? Wat kan er nog meer? Waar gebruiken we ICT en waar nog niet? Wat kunnen we standaardiseren? Wat betekent dat voor onze organisatie? Qua structuur? Qua cultuur? Voor ons personeelsbeleid? Vanuit onze expertises van bedrijfsvoering, organisatie, informatie en dienstverlening kunnen wij hierover meedenken, bijeenkomsten organiseren, voorstellen doen en/of trajecten vormgeven en helpen uitvoeren.

Strategisch heroriënteren

Welke rol heeft de overheid in de samenleving? Waarin zijn bewoners afhankelijk van de gemeente of provincie? Waarin nemen wij taken op ons en faciliteren we? Wat zijn onze kerntaken? Hoe bieden we bestuurders mogelijkheden voor hun ambitie, zonder financiële problemen te creëren? Voor deze vragen zijn geen kant en klare oplossingen te geven en zijn er ook geen standaard tools beschikbaar. Wij kunnen u ondersteunen bij dergelijke vragen door sparringpartner te zijn of de projectleiding en/of procesbegeleiding voor u uit te voeren. Ook kunnen wij u inspiratie vanuit andere gemeenten en provincies bieden, door brainstormen of andere bijeenkomsten met experts. Aanvullend kunnen wij ook helpen met het in beeld brengen van toekomstige ontwikkelingen die voor uw gemeente relevant zijn (zoals bevolkingsopbouw en financieel perspectief).

Bent u klaar voor nieuwe tijden en een nieuwe overheid?

Aan een bezuinigingstraject en zeker aan het doorvoeren van resultaten van een dergelijk traject gaat een belangrijke fase vooraf: bepalen welk traject bij uw organisatie past: een ZBB traject of een heroriëntatie op de rol van de gemeente in de samenleving? Gaat het om de hele organisatie of een onderdeel? Ligt de focus op de boel op orde maken? Financieel of ook personeel? Wat doen we zelf, wat besteden we uit? Waar werken we samen met andere gemeenten? Dit zijn allemaal belangrijke en lastige vragen om te beantwoorden. Wij helpen u graag daarbij.

Meer informatie

Voor meer informatie of het maken van een afspraak kunt u contact opnemen met Herrie Geuzendam, partner bij BMC, via telefoonnummer 033 - 496 52 00 of per e-mail herriegeuzendam@bmc.nl

www.bmc.nl

Smallepad 34
3811 MG Amersfoort

POSTADRES
Postbus 490
3800 AL Amersfoort

TELEFOON
033 - 496 52 00

INTERNET
www.bmc.nl